



曾毓群：

“豪赌”与挑战中制造宁德时代

从2011年到2020年，没人会想到，曾经偏居福建一隅的宁德竟会因为电池而闻名海外。近十年的光阴，宁德因宁德时代而光耀，而这家电池厂也在新能源汽车产业的洪流中充当着电池技术中流砥柱的角色。

宁德时代总市值逼近万亿元，主要得益于自身技术不断精进和大幅扩产卡位，特斯拉等一众车企加持，以及全球多国不断调整的产业政策等。而将时间线拉长，或许更重要的是，宁德时代创始人曾毓群人生中的几场重大“赌局”。

穷小子“下海”创业

一直以来，福建商人就信奉“三分天注定，七分靠打拼”。但曾毓群通过对动力电池行业的准确判断与数次“豪赌”，重新诠释着福建人的创业精神。

1968年，曾毓群出生于福建宁德市蕉城区岚口村。他的父母都

是面朝黄土背朝天的农民，并没有什么显赫的家庭背景。年少时期的他少言寡语，但聪颖过人，后来以全校第一的成绩考入了上海交通大学船舶工程系。

毕业后，曾毓群被分配到福建一家国有企业。虽然这份工作工资不高，但算是既体面又让许多人羡慕的“铁饭碗”。可在国企仅仅工作三个月后，手里的“铁饭碗”还没捂热，曾毓群就不顾家人的阻拦而毅然辞职了。

在改革开放初期的浪潮下，曾毓群人生的第一场“豪赌”，就是前往广东做弄潮儿——在新科磁电厂做一名工程师，这家工厂主要生产硬盘、磁头、数码录像机等。

在新科磁电厂，曾毓群一干就是十年。他从一名工程师做起，后来因工作业务能力突出，深受上司陈棠华的赏识，升任掌握核心技术的研发技术总监。那时，他才31岁。

与此同时，曾毓群还受到新科实业总裁梁少康的重视。梁少康认为，随着大哥大、MP3等电子产品的兴起，新电池技术时代即将到来。因此，他邀请曾毓群、陈棠华一起做电池，并派曾毓群到深圳与

专家一同研发方案。

深圳之行让曾毓群收获颇丰，他本人的能力也受到业内人士的格外瞩目。随后，一家深圳科技公司想高薪聘请他做项目经理，并频繁联系，递来橄榄枝。这让曾毓群摇摆不定，并一度拒绝了梁少康的创业请求。

紧接着，梁少康找来陈棠华帮忙做思想工作，而陈棠华为此专门从美国飞回来。经过数番详谈，虽然曾毓群认为他们压根不具备做电池的基础，但最终被说服。而多年后，曾毓群称，当时做电池完全是一种“冲动”。

1999年，宁德时代的前身——香港新能源科技有限公司(ATL)成立，并在东莞建立首家工厂。曾毓群、梁少康、陈棠华是最初的创始人。而从创立之初，ATL就决定走技术流路线，做灵活多变的聚合物软包锂电池。

在之后几年时间里，ATL凭着自身优秀的技术团队，解决了许多当时电池研发上的难题，包括2004年帮助苹果公司解决了电池寿命过短的问题，一举进入苹果的供应链。此后，三星、OPPO等纷纷向ATL采购产品，ATL成为全球最大手机电池供应商。

2008年，北京成功举办奥运会。借此机会，北京市政府喊出了“还北京一片蓝天”的口号，在奥运村推出了新能源巴士短驳车。在这之后，中国政府正式开始大力推行新能源车，再加上财政补贴，一下子引起了全国电动车狂潮，新的商机和年轻有潜力的市场展现在了曾毓群的眼前。

2011年，新能源客车市场规模初现端倪。同年，在曾毓群的主导下，宁德时代在其家乡宁德成立。之后，宁德时代不断“开疆辟土”。

“台风来了，猪真的会飞吗？”

宁德时代的2020年是魔幻的。当年12月，这家成立不足十年、上市不足三年的电池研发制造公司，市值一举超越中国石油，被外界解读为一个时代的终结。

追溯历史，宁德时代在业界的好运和2015年工信部发布的《汽车动力蓄电池行业规范条件》脱不了关系，后者和陆续公布的四批符合《规范条件》企业名录被称作动力电池“白名单”。彼时，宁德时代位列“白名单”首批企业之首，风光无限。

紧接着，2017年7月28日，国家又取消了外资在新能源汽车动力电池领域的准入限制。这重新燃起了许多外企的希望：日韩电池制造商正卷土重来，特斯拉中国建厂也获准。而这时宁德时代巧妙地将其危机化成了动力。

尽管从市场占有率来看，宁德时代前途一片大好，但曾毓群却嗅到了危险的气味。当年年底，曾毓群给员工群发了一封题为《台风来了，猪真的会飞吗？》的邮件，要求那些洋洋自得、躺在温室之上的员工，警惕政策壁垒放开后的残酷市场环境。他试图告诫自己和员工：努力思考，未来才有出路。

可见，这时的曾毓群已少了一些狂莽“赌性”，多了一些居安思危。

继“赌性十足”后，行稳致远

成为曾毓群的重要管理特色。而始终不变的是，他对于优良技术的推崇与执着。

2018年，宁德时代投入研发金额超过20亿元，研发人员超过4000人。据报道，中国锂电行业拥有博士学位的研究者，有近一半被宁德时代收入麾下。截至目前，宁德时代主导和参与制定了超过40项标准，拥有907项境内专利及17项境外专利，正在申请的境内和境外专利合计达1440项。这助力宁德时代在动力电池行业的狂风骤雨中中长期稳坐头把交椅，并在资本市场“呼风唤雨”。

但随着2019年6月“白名单”被正式废止，宁德时代和其他所有玩家一样，都必须去市场凭本事抢食。

2020年2月3日，宁德时代发布公告称，将向特斯拉供应锂离子动力电池产品，就此搭上了特斯拉Model3国产化的顺风车。抱紧特斯拉的同时，宁德时代又和奔驰、本田签下大单。加上宝马、大众、丰田、现代等，目前的全球电动汽车领域，几乎所有头部车企都在宁德时代的下游驻扎。

截至2020年，宁德时代已连续四年稳居全球动力电池销出货量首位。同时占据中国动力电池市场近一半份额。如今，宁德正计划投资13亿美元打造一个电动汽车的电池工厂。或许，曾毓群得再次将“赌性坚强”发扬光大，在接下来的电池市场厮杀中杀出一条血路来。

据《文史博览》《中国基建报》

中国邮政报刊发行
China Post Newspapers & Periodicals Distribution

随心订阅
“邮”享生活



关注“中国邮政微邮局”微信公众号

• 报刊在线阅读网址 BK.11185.cn
• 客户订阅电话 11185
• 全国邮政营业网点
• 合作服务电话 010-68859199

中国邮政报刊发行
China Post Newspapers & Periodicals Distribution

随心订阅
“邮”享生活



扫码订阅杂志报刊

• 报刊在线阅读网址 BK.11185.cn
• 客户订阅电话 11185
• 全国邮政营业网点
• 合作服务电话 010-68859199

本版合作媒体

文摘旬刊

全国各地邮政局所均可订阅

邮发代号:11-51

全年定价:96元

电话:0431-88601001

地址:长春市高新区火炬路1518号