



## “巴比馒头”刘会平： 把包子店开成上市公司

2020年10月12日，安徽人刘会平敲响了上海证券交易所的上市大钟，“包子第一股”中饮巴比食品股份有限公司横空“出笼”。十天后，巴比食品总市值已达88.56亿元，根据持股比例，刘会平夫妇持股财富为53.7亿元。从普通打工仔到坐拥如此身家，近20年间，刘会平将当初七角钱一个包子的小买卖，做成了年入十亿元的大生意。

### 上海出了个“包子王”

刘会平老家在安徽省怀宁县江镇镇，这里有着“中国面点之乡”的美誉，全镇三万多人，有近两万人分散在全国各地做馒头、包子等。受这种大环境的影响，初中毕业后，17岁的刘会平选择了辍学打工。

一开始，刘会平跟随一名油漆师傅远走山东谋生。到了山东后，刘会平每天吃的都是大白菜就馒头，和十多个人住在一个不到20平方米的工棚里。因为一个多月才能进一次澡堂，大家的身上长满了疥疮。冬天里，有时不得不顶着大雪在室外洗澡，头发上都结了冰条。1995年年初，刘会平辞职

回家。

刘会平不甘心一辈子这样平庸下去，决定出去学手艺。就这样，他又跟随一名老师傅学做面点。没想到，面点工比油漆工更累，每天凌晨两三点就得起床准备，半夜十一二点才能睡觉。尽管辛苦，但刘会平渐渐适应了高强度的作息时间，也从此喜欢上了面点，并从中学到了不少面制品的专业知识。

刘会平从小对繁华的上海无比向往，因为他有一个要当“包子王”的梦，而且“要当上海的包子王”。1998年，他兜里揣着向姐姐借来的4000元钱，终于来到上海寻梦，他要开一家自己的包子店。不过，现实总比成功来得要快，刘会平寄予厚望的店没多久就倒闭了，他的全部身家亏得分文不剩。为了生活，他不得不靠打零工度日，而最初那个“包子王”的梦想，始终藏在他的心中。

“上海人口那么多，只要每人每天早上花四五元钱吃早点，累计起来就是一门大生意。”刘会平盘算着。利用空闲时间，他跑到城隍庙，一是为了尝遍上海的各色小吃，再找商机；二是为了观摩其他包子铺的经营情况。最终，他总结

出了一些关键点：小铺子虽然便宜却不太卫生，大店环境稍好但受限于机器的模式化制作，味道一般。“美食要有‘灵魂’。”刘会平下定决心再开一家包子铺，要创出有特色和让人称赞的味道。

2001年，刘会平重起炉灶，在黄浦区的繁华地段开了一家“刘师傅大包”。他托朋友在一个知名餐厅请来了一名在上海工作多年、熟悉上海人口味的大师傅，经营花样多且价格适中的各色包子。这一次，刘会平赌赢了，“刘师傅大包”异常红火。一年时间，刘会平净赚30万元。

### 先做大，再做强

2003年，就在刘会平的生意做得热火朝天的时候，一名白领的话带给了他新的思考。“你的包子是好吃，可我每次拿到办公室里，看到同事们吃着蛋卷饼干，我都不好意思把包子拿出来，还得偷偷摸摸地在外面吃完以后再回到办公室。”一语惊醒梦中人。针对上海追求时尚、具有海派心理的特点，刘会平决定把自己的包子店打造成品牌连锁店，像麦当劳、肯德基那样赢得时尚消费者，于是，“巴比馒头”（在南方，包子被称为馒头）应运而生。

没想到，这个“洋名字”遭到了周围很多人的反对。他们说：“你一个做包子、馒头的，起这么一个不伦不类的洋名字，不合适。”刘会平却对这个名字偏爱有加，多年的打拼经验告诉他，这么别致且好记的牌子，一定会受到消费者的青

睐，特别是有猎奇心理的年轻人和上班族。

“巴比馒头”横空出世后，市场反响热烈，每天路过的人都很好奇这个名字十分特别的包子铺怎么天天都有人排长队，于是也加入了购买的队伍。媒体争相报道后，“巴比馒头”的名气更大了。

这一年，刘会平赚到了人生中的第一个100万元。那么，下一站是哪里？开连锁店！“肯德基、麦当劳卖汉堡和可乐，居然能卖遍全球，我们中国的包子、馒头不比它们差，我们也一定可以做出标准化的连锁店，将我们的包子、馒头卖遍全球！”胸有成竹的刘会平拿出50万元，毅然注册了公司。

做连锁店，要面临的问题成千上万。为了保证“巴比馒头”的口味纯正，刘会平严格控制馅料的供应，统一配送馅料。2004年，刘会平耗资百万元建成了上海最具规模的无尘全封闭馅料中心和物流配送中心，每天用冷柜车把馅料送到各分店，保证每间店铺都能用上新鲜一致的馅料。

### 高处的风景不一样

2005年，“巴比馒头”开启加盟模式，正式走上了飞速发展之路。在2005年“上海国际多项博览会上”，“巴比馒头”获得了两个金奖、一个特等奖，刘会平也被誉为中国的“馒头大王”。

然而，生意越做越大，新的问题也在不断涌现。“过去，你家的包子一口就能咬出馅来，现在可不行了啊……”一次，一个老顾客向刘

会平吐槽，让他惊出了一身冷汗。看来，仅仅统一配送馅料还不能确保质量，要想把连锁品牌做好，就必须让所有门店的包子整齐划一。

面对这道坎儿，刘会平苦思冥想，突然想到，“能不能冷冻面团？”他想把包子统一在工厂做好并速冻起来，然后配送到各个门店，再蒸熟售卖。说干就干，刘会平亲自拜访、请教行业专家后，立刻成立了技术研发小组。那段时间，他每天和工人一遍遍地做试验。一次，在清理机器上的面粉时，他一不小心被切掉了一截手指，幸好被及时送到医院，才没有酿成遗憾。

“不疯魔不成活”，就这样，刘会平带领小组成员经历了无数次失败后，终于研发成功。冷冻面团技术随后广泛应用于公司的配送链中，也让“巴比馒头”正式开始了版图扩张之路：2008年，“巴比馒头”在全国拥有超过100家加盟店；2010年增加到了500家；两年后做到了1000家。

十年来，“巴比馒头”的加盟店覆盖了上海、江苏、浙江、广东、北京等几十座城市。2020年初，刘会平曾说：“现阶段的成功就是企业能上市。”没想到，只用了不到一年时间，目标就已达成。目前，巴比食品在全国拥有3000多家门店。

“站在高处看远方，风景跟别人不一样。”3月30日，在2021中国餐饮产业峰会中，刘会平说：“‘巴比馒头’已经是面包馒头的第一品牌，但我们的目标是成为中式面点第一品牌。”

据《恋爱婚姻家庭》

## 公告

根据辉南县人民政府办公室2019年5月9日会议纪要指示精神，由县政府授权辉南县自然资源局、辉南县住房和城乡建设局对回迁房屋依法进行联合公示，公示期满后无产权纠纷问题的，由辉南县不动产登记中心依据相关规定办理不动产登记手续。

现拟对朝阳小镇商品房部分回迁房补漏房屋进行公示，请与此相关的利害关系人对此公告有异议的，在该公告发布之日起15个工作日内向辉南县不动产登记中心提出异议申请，逾期不申请异议的，辉南县不动产登记中心将依法依规办理相关的不动产权登记。

辉南县自然资源局  
辉南县住房和城乡建设局

### 第10批补漏名单

姓名	楼号	单元房号	面积	电话
刘玉艳	6	2-304	141.33	15843560005
刘玉艳	6	车库-104	28.57	15843560005
王益民				
王振全	15	4-709	62.79	15143566903
郑萍萍	9	1-602	97.14	13944573313
吕家东	9	1-601	94.07	13943562495
李璐	16	1-601	46.78	15981634555
王淑清	12	204	167.82	15500361727
孙华	13	206	332.75	13644357877
叶俊华	12	207	105.52	15844525229
叶俊华	15	202	293.86	15844525229

## 本版合作媒体

# 文摘旬刊

全国各地邮政局所均可订阅

邮发代号：11-51

全年定价：96元

电话：0431-88601001

地址：长春市高新区火炬路1518号