

孙飘扬是江苏恒瑞医药股份有限公司董事长,第八届全国药典委员会委员。他看起来貌不惊人,也没什么名气,但他的身家却达到了84亿美元(约600亿元人民币),是中国的医药首富。



恒瑞医药孙飘扬:

把八万元小厂发展成3500亿元集团

29年前,孙飘扬掌管着一个年利润只有八万元的小厂。在他的努力下,这家小厂现在已经成为一家3500亿市值的商业集团。2019年,孙飘扬登上了福布斯全球富豪榜,排名全球第174位。

32岁升任厂长

1958年,孙飘扬出生于江苏金湖。他从小就是个学霸,本科就读于中国药科大学药物化学专业,硕士就读于南京大学。

毕业后,孙飘扬进入江苏连云港制药厂(恒瑞医药前身)工作。这家诞生于1970年的制药厂,到1982年还是一个制造止血消毒药水的小厂。孙飘扬作为当时少有的硕士,被分配到这样的地方工作,而且只是担任一个小小的技术员,看上去实在有点屈才。但他并没有因此自暴自弃,而是非常敬业地开始了自己的工作。

由于为人勤奋、踏实、能力强,孙飘扬在厂子里的职位一升再升。到1990年,32岁的孙飘扬接手了这家制药厂。

然而,孙飘扬还没来得及开心,就发现摆在自己面前的是种种难题。虽然制药厂前一年的利润达八万元,但厂里当时主要生产红药水、紫药水和片剂,这些产品无一例外都属于低技术含量、低利润率、高市场竞争领域。

孙飘扬知道,作为一家药企,如果没有自己的研发能力和独有的市场竞争力,那就只有死路一条。而且,厂里的工作人员足足有300多人,看着规模很大,但其实是300多张等着吃饭的嘴。

居安思危,孙飘扬下定决心,一定要提升企业的科研水平。

不顾一切购买专利

虽然孙飘扬不知道具体要怎么做,但作为专业人才,他知道继续给药厂做灌装和粗加工没有前途。而改变命运的惟一办法,就是仿制一款畅销新药,靠技术打天下。

孙飘扬的想法很好,但员工们并不买账:一年才赚八万元,哪里有钱买专利?不被周围的人理解,孙飘扬只能一次又一次地向大家解释自己的想法。在员工大会上,他动情地说:“没有技术,你的命运就在别人手里,我们要把命运抓在自己手里。”就这样,大伙终于同意了孙飘扬的做法,但还是半信半疑。

孙飘扬别无他法,他知道只有做出点成绩,别人才会认同。经过努力,他找到一种名为VP16的热门抗癌针剂,斥巨资买回了这款药的专利。但当时连云港制药厂没有生产针剂的能力,只会制作胶囊,于是他们把针剂做成胶囊。没想到,这款胶囊一经推

出,当年就赚到了上百万元的利润。连云港制药厂也因此赚到了第一桶金,全厂员工都开始信任孙飘扬。

1992年,孙飘扬斥资120万元,收购了中国医科院药研所开发的抗癌新药,也就是异环磷酰胺的专利权。这次,全部人又一次站在了孙飘扬的对面。120万元几乎是全厂一年的利润,拿出去的几乎是厂子的大半条命。而且,这笔钱买的只是专利,之后还要生产和临床测试,最后能不能上市,没有人敢保证。

这是一场豪赌,如果赌输了,厂子就没了。但孙飘扬非常信任自己的专业眼光,他知道这款药研发时间长、科技水平高,谁买到谁就有优势。随后,孙飘扬抢到了专利权,开始投入到这款药的生产和测试之中,并在1995年推出了这款产品。

这款药一上市,立刻成为明星产品,连云港制药厂也因此确立了抗癌药的领导地位,同时实现了资金的良性循环。1997年,连云港制药厂进行改制,更名为“恒瑞医药”,孙飘扬继续执掌这家企业。之后,恒瑞医药挖了大批的医药界研发精英,充实研发团队。

恒瑞医药发展前期,主要是通过抢仿奥沙利铂、多西他赛等产品实现原始积累,而后又仿制

碘伏醇、七氟烷等,让公司上了一个台阶,这个阶段主要是做仿制药为主。到了2006年,恒瑞医药通过研制创新药,不断登上新发展台阶。

在企业步入正轨之后,孙飘扬对于研发的投入力度前所未见:斥资两亿元在上海设立研发中心,该研发中心参照美国第四大药企Chiron的标准建立,达到了世界水平。20年间,每年的研发经费都要占到销售额的10%左右,这在国内企业中独树一帜。

医药界最强夫妻档

2000年,恒瑞医药上市。上市公告显示,当时的控股股东连云港恒瑞集团为国企,彼时担任该集团总经理和董事长的孙飘扬并没有出现在股东列表里。2003年,恒瑞医药启动股改,到2006年股改完成时,孙飘扬已通过MBO方式实现“国退民进”,恒瑞医药的控股股东变成了连云港天宇投资,而孙飘扬则是后者的实际控制人。转变之间,孙飘扬身家暴涨,且成为恒瑞医药的第一大股东。

或许正由于孙飘扬迟迟未能控制恒瑞,1995年,合资的豪森医药诞生了。有报道称,其港资股东为香港人陈俊达。次年,孙飘扬的妻子钟慧娟开始担当豪森领导者的角色,从执行副总

经理、总经理做到董事长和总裁。

钟慧娟出生于江苏省连云港市,于1982年7月获得江苏师范大学(原徐州师范学院)化学专业本科学位,毕业后成为连云港延安中学的一名化学老师。1994年,在连云港药监局短暂工作了一段时间后,1996年夏天,钟慧娟辞去工作,以创始人的身份加入了豪森药业。

在此之前,钟慧娟并没有制药行业的相关经验,但她干练务实、作风低调。在她的带领下,豪森医药逐渐成为医药行业的一匹黑马。豪森医药主要从事抗生素、抗肿瘤、消化道、内分泌及精神类等五大类药品的研发生产,是中国最大的抗肿瘤和精神类药物研发生产基地之一。其第一个拳头产品——抗生素药物“美丰”于1997年4月投放市场,当年实现销售额3000万元。2019年6月14日,豪森药业正式在港交所挂牌上市。截至收盘,其涨幅达36.75%,报价19.5港元,市值1113亿港元,成为港股最大市值的医药股。

如今,孙飘扬和钟慧娟已成为医药行业的最强夫妻档。2019年胡润百富榜显示,孙飘扬、钟慧娟夫妇财富上涨925亿元,以1750亿元新进前十,位列第五。

中国邮政报刊发行
China Post Newspapers & Periodicals Distribution

随心订阅
“邮”享生活



关注“中国邮政微邮局”微信公众号

·报刊在线阅读网址 BK.11185.cn
·客户订阅电话 11185
·全国邮政营业网点
·合作服务电话 010-68859199

中国邮政报刊发行
China Post Newspapers & Periodicals Distribution

随心订阅
“邮”享生活



扫码订阅《吉林农村报》

·报刊在线阅读网址 BK.11185.cn
·客户订阅电话 11185
·全国邮政营业网点
·合作服务电话 010-68859199

本版合作媒体

文摘旬刊

全国各地邮政局所均可订阅

邮发代号:11-51

全年定价:96元

电话:0431-88601001

地址:长春市高新区火炬路1518号